

*Н. Г. Патрушева*

## **НЕ ОБЫКНОВЕННЫЙ НАЧАЛЬНИК**

Мне повезло. В моей жизни было много людей, которым я могла доверять, с которыми могла советоваться, на которых могла положиться в трудный момент. Одной из них была заведующая Отделом библиографии и книговедения Цилия Иосифовна Грин.

В этот отдел я пришла в 1978 году на должность лаборанта группы рекомендательной библиографии сразу после окончания школы и поступления на вечернее отделение исторического факультета Ленинградского университета. В отделе было четыре лаборанта — все студентки-вечерницы. Наши обязанности были весьма разнообразны: выписка, шифровка и доставка книг из фондов в отдел и обратно, роспись различных источников, проверка цитат, составление указателей имен, проверка рукописных, машинописных и корректурных текстов, исправление опечаток (путем заклеивания букв), доставка рукописей машинисткам или редакторам и многое другое вроде принеси-унеси, привези-увези, разрежь, приклей, перепиши, позвони, купи подарки и так далее. Самой экзотической, но постоянной обязанностью было крутить диск телефона в ожидании соединения с издательством «Книга» в Москве. К лаборантам по традиции обращались на Вы — это характеризовало атмосферу отдела, задаваемую заведующей.

В целом моя работа сводилась к разнообразной помощи в подготовке будущих библиографических пособий или другой научной продукции. Одновременно происходило знакомство с библиотекой, ее фондами, отделами и сотрудниками. В этом свою роль играли колхозы, овощебазы, добровольная народная дружина, соревнования по гражданской обороне и однажды — дежурство с постовым милиционером, контролировавшим переход Садовой улицы. Отгулы, заработанные на этих мероприятиях, использовались, в основном, для учебы, как дополнительные дни к сессии.

Учеба поощрялась. В группе оказывалась любая помощь — от получения необходимой литературы в отдел и на абонемент до советов по подготовке курсовых работ. На старших курсах Цилия Иосифовна стала вовлекать меня в научную работу отдела, предлагала делать доклады на конференции молодых специалистов и на «взрослой» конференции «Павленковские чтения», участвовать в конкурсах научных работ молодых специалистов. На методсоветах при обсуждении докладов и статей она внимательно следила за ходом дискуссии, допуская только конструктивную критику и готовая в случае чего броситься на помощь.

Цилия Иосифовна заведовала большим и непростым отделом. На административную работу у нее уходило очень много времени. Только по четвергам в свой так называемый день научной работы она могла наконец дома спокойно, в тишине заняться делом. «У Ц. И. сегодня учебный день» — шутили лаборанты, которые тоже раз в неделю освобождались от хождения на службу. (Позднее день научной работы для руководящего состава и докторов наук был отменен.) Цилия Иосифовна любила писать на листочках в клеточку. У нее был твердый, четкий, очень красивый и понятный почерк (разбирать почерка сотрудников тоже входило в обязанности лаборантов).

Библиотека для многих становилась Домом. Многие, придя сюда, оставались работать на всю жизнь. Ожидание ставок было любимым занятием: переход с временной работы на постоянную, из лаборантов в младшие научные, из младших в старшие... Цилия Иосифовна писала служебные записки, вывешивала фотографии на Доску почета, чтобы показать, что сотрудник хорошо работает. Ожидание длилось годами, и

претендентов на одно место получалось несколько. Когда появлялась ставка, она всегда решала вопрос справедливо, учитывая потребности отдела и личные обстоятельства претендентов, и объясняла, почему в данный момент именно этот сотрудник достоин повышения в первую очередь.

Цилия Иосифовна никогда не отзывалась о коллегах дурно, гасила ссоры, пресекала сплетни, умела хранить чужие тайны. Для многих в отделе она была мудрым советчиком, «палочкой-выручалочкой». Например, в 1987 году, накануне защиты кандидатской диссертации Сергей Фролов ушел от жены. Жена направила жалобу в Библиотеку, в которой обратила внимание общественности на давнишнюю запись в его дневнике, содержащую критику взглядов К. Маркса на восстание на Ямайке 1865 года (что было темой диссертации). Это грозило отрицательной характеристикой с места работы и срывом защиты. Благодаря Цилии Иосифовне Сергей получил в целом положительную характеристику, в которой «ложкой дегтя» осталась лишь фраза «Не сумел сохранить семью»<sup>1</sup>.

В 1988 году, спустя 10 лет моей работы (когда я уже была младшим научным сотрудником группы книговедения), готовилась очередная реорганизация отдела. Цилия Иосифовна, видимо, почувствовала, что расставание с любимым отделом для меня будет подобно маленькой катастрофе и решила меня подготовить: вызвала в кабинет и сказала, что принято решение о передаче группы книговедения в Отдел фондов и обслуживания в сектор редких книг. Видя ужас на моем лице, твердо сказала: «Надо идти». Я и сама понимала, что надо, но сочувствие и поддержка в тот момент именно от нее были очень важны.

Хотя и в дальнейшем мне везло на начальников, Цилия Иосифовна всегда оставалась образцом отношения к делу, отношения к людям. К ней всегда можно было прийти за советом, попросить посмотреть статью, книгу, диссертацию. Она никогда не говорила, что у нее куча работы и она очень занята, а брала текст и читала, исправляла, советовала, писала отзывы. Она обладала редким даром — делать замечания, не обижая, и при обсуждении вдохновлять на дальнейшую работу. После разговора с ней хотелось тут же побежать в каталог, читальный зал, в архив, сделать все, о чем она сказала, в полной уверенности, что все получится. И много лет спустя, при обдумывании каких-нибудь научных или производственных дел, часто невольно крутилось в голове: «Цилия Иосифовна никогда бы так не сделала» или «Наверное, это она бы одобрила».

Иногда от Цилии Иосифовны ждали невозможного. Но она не была всемогущей — нельзя было преодолеть обстоятельства времени — она не могла отменить сокращения, не могла ввести скользящий график работы, не могла всем повысить зарплату, не могла сохранить темы, объявленные неперспективными. У нее были свои удачи и неудачи. Но она была честной, порядочной, умной, доброй, заботливой.

У каждого свои воспоминания о Цилии Иосифовне, и именно из них складывается образ человека, которого мы все так любим.

---

<sup>1</sup> Диссертация была успешно защищена (см.: *Фролов С. Б. Восстание 1865 года на Ямайке* : автореф. дис. ... канд. ист. наук / ЛГУ им. А. А. Жданова. Л., 1987. 16 с.).